

# 中卫市现代医院管理制度建设指南

## 一、中卫市 XX 医院章程

### 1. 中卫市 XX 医院章程

内容包括：医院性质、办医宗旨、功能定位、办医方向、管理体制、经费来源、组织结构、决策机制、管理制度、监督机制、文化建设、党的建设、群团建设，以及举办主体、医院、职工的权利义务等内容。

### 2. 中卫市 XX 医院医疗联合体章程

## 二、中卫市 XX 医院内部决策制度

### 1. 中卫市 XX 医院院委会制度

### 2. 中卫市 XX 医院院长办公会制度

### 3. 中卫市 XX 医院党委（总支、支部）会议制度

### 4. 中卫市 XX 医院理事会会议制度（医联体）

### 5. 中卫市人民医院党政“一把手”五个不直接分管制度

### 6. 中卫市人民医院“三重一大”事项集体决策制度

## 三、中卫市 XX 医院内部议事协调机构

### 1. 中卫市 XX 医院医疗质量安全管理委员会

### 2. 中卫市 XX 医院药事管理委员会

### 3. 中卫市 XX 医院继续医学教育管理委员会

### 4. 中卫市 XX 医院护理质量管理委员会

### 5. 中卫市 XX 医院药事管理与药物治疗学委员会

### 6. 中卫市 XX 医院医学伦理委员会

- 7.中卫市 XX 医院医院感染管理委员会
- 8.中卫市 XX 医院输血管理委员会
- 9.中卫市 XX 医院医学装备管理委员会
10. 中卫市 XX 医院安全生产管理委员会

#### 四、中卫市 XX 医院职工代表大会制度

#### 五、中卫市 XX 医院医疗质量安全管理制度

- 1.中卫市 XX 医院首诊负责工作制度
- 2.中卫市 XX 医院三级查房制度
- 3.中卫市 XX 医院分级护理制度
- 4.中卫市 XX 医院手术分级管理制度
- 5.中卫市 XX 医院抗菌药物分级管理制度
- 6.中卫市 XX 医院临床用血安全制度
- 7.中卫市 XX 医院医院感染管理制度
- 8.中卫市 XX 医院医疗质量内部公示制度
- 9.中卫市 XX 医院值班和交接班制度
10. 中卫市 XX 医院会诊制度
11. 中卫市 XX 医院疑难病例讨论制度
12. 中卫市 XX 医院急危重患者抢救制度
13. 中卫市 XX 医院术前讨论制度
14. 中卫市 XX 医院死亡病例讨论制度
15. 中卫市 XX 医院查对制度
16. 中卫市 XX 医院手术安全核查制度

17. 中卫市 XX 医院新技术新项目准入制度
18. 中卫市 XX 医院危急值报告制度
19. 中卫市 XX 医院病历管理制度
20. 中卫市 XX 医院信息安全管理度
- 21.中卫市 XX 医院医疗质量管理制度
- 22.中卫市 XX 医院重大医疗过失行为和医疗事故报告制度
- 23.中卫市 XX 医院临床用血审核制度
- 24.中卫市 XX 医院传染病管理制度

## **六、中卫市 XX 医院人力资源管理制度**

- 1.中卫市 XX 医院人员聘用管理制度
- 2.中卫市 XX 医院岗位管理制度
- 3.中卫市 XX 医院职称聘任管理制度
- 4.中卫市 XX 医院执业医师管理制度
- 5.中卫市 XX 医院护理人员管理制度
- 6.中卫市 XX 医院收入分配管理制度
- 7.中卫市 XX 医院后勤保障人员管理制度
- 8.中卫市 XX 医院请假审批制度
- 9.中卫市 XX 医院人才引进工作制度
- 10.中卫市 XX 医院人才培养制度
- 11.中卫市 XX 医院卫生专业技术岗前培训、轮岗制度

## **七、中卫市 XX 医院财务资产管理制度**

- 1.中卫市 XX 医院全面预算管理制度
- 2.中卫市 XX 医院成本管理制度

- 3.中卫市 XX 医院财务报告制度
- 4.中卫市 XX 医院第三方审计和信息公开制度
- 5.中卫市 XX 医院价格管理制度
- 6.中卫市 XX 医院资产管理制度
- 7.中卫市 XX 医院医疗设备采购审核审批管理制度
- 8.中卫市 XX 医院医疗设备报废审核审批管理制度
- 9.中卫市 XX 医院内控管理制度
- 10.中卫市 XX 医院经费审批及报销制度
- 11.中卫市 XX 医院内部审计工作制度
- 12.中卫市 XX 医院会计档案管理制度

#### **八、中卫市 XX 医院人才培养培训管理制度**

- 1.中卫市 XX 医院住院医师规范化培训制度
- 2.中卫市 XX 医院专科医师规范化培训制度
- 3.中卫市 XX 医院继续医学教育制度

#### **九、中卫市 XX 医院科研管理制度**

- 1 中卫市 XX 医院科研项目管理制度
- 2.中卫市 XX 医院质量管理制度
- 3.中卫市 XX 医院科研奖励制度
- 4.中卫市 XX 医院知识产权保护制度
- 5.中卫市 XX 医院成果转化推广制度

#### **十一、中卫市 XX 医院后勤管理制度**

- 1.中卫市 XX 医院基本建设项目法人责任制制度
- 2.中卫市 XX 医院招标投标制度

- 3.中卫市 XX 医院合同管理制度
- 4.中卫市 XX 医院工程监理制度
- 5.中卫市 XX 医院质量责任终身制制度
- 6.中卫市 XX 医院医院物资报废、回收、处理制度
- 7.中卫市 XX 医院医疗设备事故处理制度
- 8.中卫市 XX 医院医疗设备管理制度

## **十二、中卫市 XX 医院信息管理制度**

- 1.中卫市 XX 医院医院网络和信息安全管理度
- 2.中卫市 XX 医院患者个人信息保护制度
- 3.中卫市 XX 医院账号使用登记和操作权限登记制度
- 4.中卫市 XX 医院信息数据备份工作制度

## **十三、中卫市 XX 医院绩效考核制度**

将政府、举办主体对医院的绩效考核落实到科室和医务人员，对不同岗位、不同职级医务人员实行分类考核。建立健全绩效考核指标体系，围绕办院方向、社会效益、医疗服务、经济管理、人才培养培训、可持续发展等方面，突出岗位职责履行、工作量、服务质量、行为规范、医疗质量安全、医疗费用控制、医德医风和患者满意度等指标。不得给医务人员设定创收指标。将考核结果与医务人员岗位聘用、职称晋升、个人薪酬挂钩。

### **（十四）中卫市 XX 医院文化建设制度**

### **（十五）中卫市 XX 医院便民惠民服务制度**

- 1.中卫市 XX 医院优质护理服务制度
- 2.中卫市 XX 医院社工和志愿者服务制度

3.中卫市 XX 医院院内调解、人民调解、司法调解“三调解一保险”制度

(十六) 中卫市 XX 医院安全责任制管理制度

(十七) 中卫市 XX 医院党务工作制度

1.中卫市 XX 医院党委会议事规则

2.中卫市 XX 医院党建工作责任制

3.中卫市 XX 医院领导干部个人重大事项报告制度

4.中卫市 XX 医院党务公开制度

(十八) 中卫市 XX 医院院务公开制度

(十九) 中卫市 XX 医院满意度调查制度